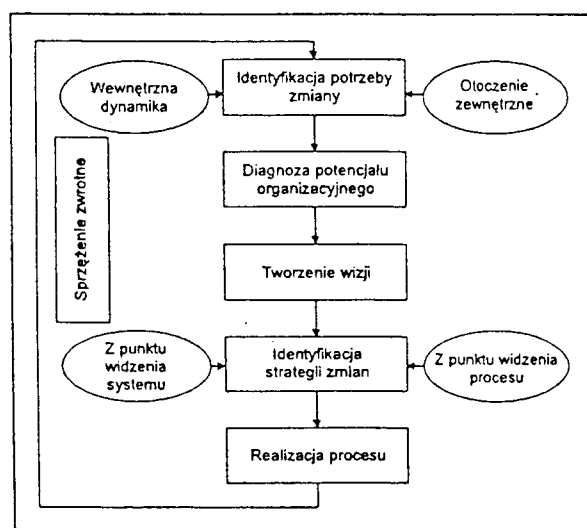


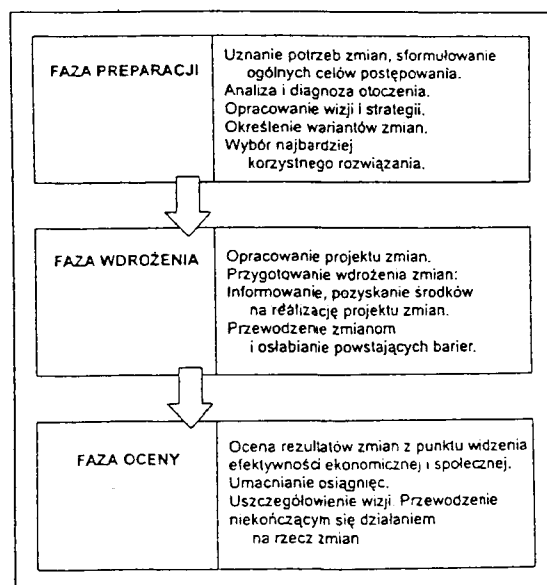
Propozycja J. Majchrzak przewiduje pięć faz procesu zarządzania zmianą(rys.3)



Rys.3 Proces zarządzania zmianą według J. Majchrzak

Źródło: J.Majchrzak,2002 s.36

Z. Mikołajczyk proponuje realizację procesu zarządzania zmianą w ramach trzech faz: preparacji, wdrożenia i oceny(rys.4) Jest to identyczna struktura jak w przypadku procesu rozwiązywania złożonych problemów w organizacji.



Rys.4 Proces zmian w zarządzaniu organizacjami wg, Z. Mikołajczyk

Źródło: W. Błaszczuk, J.Jasińska,2005s 51