



# Visão Geral sobre Gestão de Projetos e Iniciação de Projetos

## Aula 4

# Revisão de conceitos

Fernando é um analista de requisitos e está fazendo a primeira reunião para levantamento das funcionalidades de um sistema da área financeira de uma grande corporação. Ao ser questionado sobre sistemas legados, o entrevistado informa a Fernando que existe uma aplicação para simulações financeiras com dados corporativos dos últimos cinco anos, e que deseja que esta base de dados seja integrada ao novo sistema, de preferência que seja migrada para o mesmo banco da nova aplicação. Além disto, o entrevistado ressalta que estes dados são confidenciais e solicita que sejam armazenados e trafeguem com criptografia RAS de 128 bits.



# Revisão de conceitos

A **integração da base legada** é uma **premissa** pois existe o risco da base ser inconsistente ou que não seja possível migra-la para o banco do novo sistema.



A **criptografia dos dados**, por sua vez, é uma **restrição** pois irá demandar esforço extra para implementar um algoritmo de criptografia, impactando no cronograma do projeto.

Premissas são fatores considerados verdadeiros durante o planejamento de um projeto. Assim, podemos dizer que: Se **premissa = verdadeira** então Projeto continua sem problemas Senão Replanejamento

Aplicando esta visão ao nosso exemplo: Se **integração dos dados legados** (for executada com sucesso) então Projeto continua sem problemas Senão Replanejamento

O conceito de restrições diz que elas determinam a forma de se executar uma atividade, ou até mesmo as ferramentas que deverão ser utilizadas. A solicitação do entrevistado de que a criptografia utilizada fosse do tipo RAS de 128 bits é considerada uma restrição, pois determina a forma de como deverá ser feita a implementação do algoritmo de criptografia dos dados

# Agenda



## Bibliografia e Avaliação

1. Visão Geral sobre o PMI e o PMBOK
2. Introdução à Gestão de Projetos
  - Portfólio, programa, projeto e escritório de Projetos - PMO
  - Papel do Gerente de Projetos – Competências
3. Estrutura dos Projetos
  - Ciclo de Vida do Projeto
  - Envolvidos e influências no Projeto
  - Estruturas Organizacionais
4. Processos de Gestão de Projetos
  - Grupos de processos em Gestão de Projetos
  - **Processos por área de conhecimento da Gestão de Projetos**
5. Processos de Iniciação
  - Entradas: Fatores Ambientais e Ativos de Processos Organizacionais
  - Desenvolver o Termo de Abertura
  - Identificar os Envolvidos
6. Processos por Grupo de Processos
  - Planejamento
  - Execução, Monitoramento & Controle e Encerramento
  - O Plano de Gerenciamento do Projeto

# Áreas de Conhecimento em Gestão de Projetos

Área de Conhecimento	Descrição
Integração	Coordenação de todas as atividades e resultados
Escopo	Definição e controle do que precisa ser feito para a obtenção do produto final
Tempo	Definição e controle de quando deverá ser feito e quando deverá ser entregue
Custo	Definição e controle de como será feita a alocação de recursos financeiros
Qualidade	Definição, realização e controle de como assegurar o cumprimento dos requisitos acordados
Recursos Humanos	Mobilização, desenvolvimento e gerenciamento da equipe
Comunicação	Definição e distribuição das informações sobre andamento e desempenho do projeto
Riscos	Identificação e controle de ameaças, oportunidades e planos de atuação
Aquisições	Definição e acompanhamento de como será feita a aquisição de produtos e serviços

# Grupos de Processos x Áreas de Conhecimento



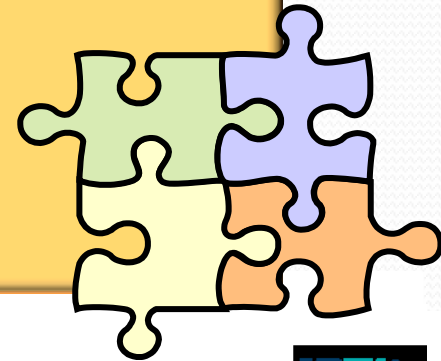
Grupo de Processos	Iniciação	Planejamento	Execução	Controle	Encerramento
<b>Gestão de Integração</b>	4.1 Desenvolver o termo de abertura do projeto	4.2 Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	4.3 Orientar e gerenciar a execução do projeto	4.4 Monitorar e controlar o trabalho do projeto 4.5 Realizar controle integrado de mudanças	4.6 Encerrar o projeto
<b>Gestão de Escopo</b>		5.1 Coletar requisitos 5.2 Definir o escopo 5.3 Criar EAP		5.4 Verificar o escopo 5.5 Controlar o escopo	
<b>Gestão de Prazo</b>		6.1 Definir da atividade 6.2 Sequenciar atividades 6.3 Estimar recursos da atividade 6.4 Estimar duração da atividade 6.5 Desenvolver cronograma		6.6 Controlar cronograma	
<b>Gestão de Custo</b>		7.1 Estimar custos 7.2 Determinar orçamento		7.3 Controlar custos	
<b>Gestão de Qualidade</b>		8.1 Planejar qualidade	8.2 Realizar a garantia da qualidade	8.3 Realizar o controle da qualidade	
<b>Gestão de Recursos Humanos</b>		9.1 Desenvolver plano de recursos humanos	9.2 Contratar ou mobilizar a equipe do projeto 9.3 Desenvolver a equipe do projeto 9.4 Gerenciar a equipe do projeto		
<b>Gestão da Comunicação</b>	10.1 Identificar os envolvidos	10.2 Planejar as comunicações	10.3 Distribuir as informações 10.4 Gerenciar as expectativas das partes interessadas	10.5 Relatar desempenho	
<b>Gestão de Risco</b>		11.1 Planejar gerenciamento de riscos 11.2 Identificar riscos 11.3 Realizar análise qualitativa de riscos 11.4 Realizar análise quantitativa de riscos 11.5 Planejar respostas a riscos		11.6 Monitorar e controlar riscos	
<b>Gestão de Aquisições</b>		12.1 Planejar aquisições	12.2 Conduzir aquisições	12.3 Administrar aquisições	12.4 Encerrar aquisições

# Gestão da Integração do Projeto

São os processos necessários para garantir que os vários elementos do projeto sejam bem integrados e coerentes entre si

Este conjunto de processos consiste em:

- Desenvolver o termo de abertura do projeto
- Desenvolver o plano do projeto
- Orientar e gerenciar a execução do projeto
- Monitorar e controlar o trabalho
- Realizar o controle integrado de mudanças
- Encerrar o projeto



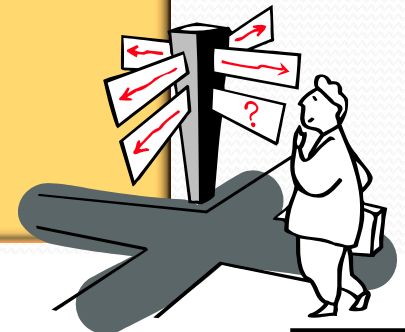
# Gestão do Escopo do Projeto

São os processos necessários para garantir que o projeto inclui TODO o trabalho requerido e APENAS o trabalho requerido para completar o projeto com sucesso



Este conjunto de processos consiste em:

- Coletar requisitos
- Definir o escopo
- Criar a Estrutura Analítica do Projeto
- Verificar o escopo
- Controlar o escopo





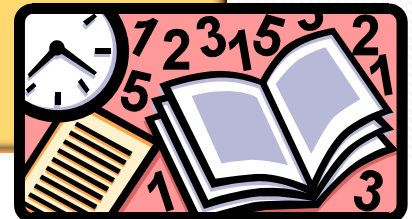
# Gestão do Tempo do Projeto

São os processos que têm por objetivo garantir que o Projeto seja completado no tempo previsto



Este conjunto de processos consiste em:

- Definir as Atividades
- Seqüenciar as atividades
- Estimar recursos das atividades
- Estimar duração das atividades
- Desenvolver o cronograma do projeto
- Controlar o cronograma do projeto



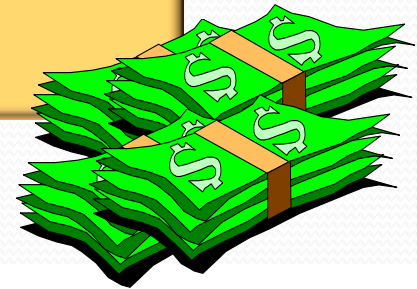
# Gestão do Custo do Projeto

São os processos necessários para garantir que o projeto seja completado dentro do orçamento aprovado



Este conjunto de processos consiste em:

- Estimar custos
- Detalhar orçamento do projeto
- Controlar custos do projeto



# Gestão da Qualidade do Projeto

São os processos que determinam a política, os objetivos e as responsabilidades relativos à qualidade, de forma a garantir que o Projeto irá satisfazer as necessidades para o qual foi concebido



Este conjunto de processos consiste em:

- Planejar a qualidade
- Realizar a garantia da qualidade
- Realizar o controle da qualidade



# Projeto

São os processos que organizam e gerenciam a equipe do projeto, objetivando otimizar a alocação das pessoas envolvidas e maximizar seu desempenho na realização das tarefas



Este conjunto de processos consiste em:

- Desenvolver o plano de recursos humanos
- Contratar ou mobilizar a equipe do projeto
- Desenvolver a equipe do projeto
- Gerenciar da equipe de projeto



# Gestão da Comunicação do Projeto

Envolve os processos requeridos para garantir que, no tempo apropriado, sejam realizadas a coleta, a disseminação, a disponibilização e o armazenamento das informações do Projeto



Este conjunto de processos consiste em:

- Identificar as partes interessadas
- Planejar as comunicações
- Distribuir as informações
- Relatar o desempenho
- Gerenciar as expectativas das partes interessadas



# Gestão dos Riscos do Projeto

Envolve os processos necessários para a identificação, análise e resposta aos riscos do Projeto



Este conjunto de processos consiste em:

- Planejar o Gerenciamento do Risco
- Identificar os Riscos
- Realizar a análise Qualitativa dos Riscos
- Realizar a análise Quantitativa dos Riscos
- Planejar as Respostas aos Riscos
- Monitorar e Controlar os Riscos



# Gestão das Aquisições do Projeto

É o conjunto de processos requeridos para garantir a aquisição de produtos e serviços de organizações externas ao ambiente do projeto



Este conjunto de processos consiste em:

- Planejar as aquisições
- Conduzir as aquisições
- Administrar as aquisições
- Encerrar as aquisições

